

汽车南站携手金峨禅寺开展“浓浓腊八粥·温暖回家路”公益活动



1月17日是我国传统的“腊八节”，民间都有在该天吃“腊八粥”的习俗。为了让广大旅客朋友吃上一顿暖融融、香喷喷的腊八粥，汽车南站3561服务班携手金峨禅寺于腊八节当天开展“浓浓腊八粥·温暖回家路”公益活动。向出行的旅客、归心似箭的回乡游子、交通执勤的民警、大巴车驾驶员纷纷递上了一碗碗热气腾腾的腊八粥，并送上了新年的祝福，深受大家欢迎。

送粥活动持续2个多小时，共送出10大桶粥，共2000多碗。（汽车南站 张梦娇）

股份公司所属客运单位厉兵秣马备战春运

宁南客运分公司：2016年春运工作即将全面展开，针对今年的春节运输特点，该公司修理厂提前动员，多举措开展春运准备工作，提前做好2016年春运各项准备工作：1、主要领导深入生产第一线，帮助解决生产中出现的新情况和新问题，并成立由15名生产骨干组成的春运应急救援小组，24小时待命，以应对突发性故障；2、召开厂部和班组会议，布置春运的具体工作，使广大职工从思想上加以重视，使春运工作责任层层落实；3、开展一次安全隐患排查工作，包括安全岗位职责和安全操作规程的落实、消防器材设施的完好状况、车间电器线路和设备状况等，消除安全隐患，确保春运期间安全生产；4、1月12日起，安排专人对车辆的挡风玻璃、离合器、水箱水管等部件进行一次大检查，不合格的立即修理或更换；5、邀请客车厂方及空调厂家技术人员，协助对所有车辆的漏水情况进行一次大排查，以确保应对春运期间雨雪等恶劣天气。6、1月18日至1月19日，派多名技术骨干对在客修公司承修的包括宁南公司（65辆）、甬宁公司（6辆）、甬舟公司（10辆）、新干线（14辆）在内的参加春运的所有营运车辆进行一次机务普查，防患于未然，彻底排除安全隐患。（赵红蕾）

兴北客运公司：为进一步推进客运企业安全生产管理工作，提高广大承租者安全责任意识，确保企业生产经营安全、健康、稳定和谐发展。1月14日上午，兴北汽车客运公司召开了2015年度安全工作先进表彰暨2016年春运动员大会，市交通警察局事故处理大队大队长王兴云、市运政支队江北大队大队长李强、股份公司总经理助理陈俊出席会议并讲话。会议总结了该公司2015年度安全生产工作，表彰了2015年度安全先进车辆，并对2016年春运工作

进行了动员。会议还邀请了江北交警大队周警官对日常交通安全知识进行了培训。（孔文静）

汽车中心站：为切实保证全面做好春运前夕各项准备工作，秉着早预测，早安排，早部署的工作原则，1月13日上午，汽车中心站在站会议室召开了2016年春运工作预备会议。车站经理室成员及各部门主管以上管理人员参加了会议。

会上，与会人员结合自身工作实际，就2016年春运的特点和难点、客流预测、运力和劳动力安排、秩序维护、后勤保障、宣传报道等方面存在的问题，以及对策建议、正在开展的工作以及下一步工作安排等进行了研究交流。大家根据往年工作经验，提出解决问题的办法和进一步改进工作的建议，确保顺利完成春运各项工作。

会上，该站负责人传达了股份公司二〇一六年度行政工作会议和《关于认真做好二〇一六年春节旅客运输工作的意见》文件精神。随后，他在会上强调了2016年春运工作的重要性，并就春运工作要求做了具体部署：一是统一思想，提高认识，明确责任，确保各项措施落实到位。要克服麻痹思想，发挥作战精神，动员全体员工积极主动投身春运。二是科学组织，合理安排，强化安全源头管理。坚持“安全工作大于一切”，把好各个安全源头关。三是优质服务，以人为本，确保春运高效、有序进行。春运期间要保证服务质量，不断提高旅客满意度。最后，希望各部门在春运工作中要少埋怨、多理解，调整好心态和心情，以良好的状态备战春运。（李佳）

此外，股份公司所属的汽车南站、宁北客运公司、外事旅游公司、宇达公司、公运公交公司等客运单位也多措并举，积极备战2016年春运。

简讯

◆1月5日，宁波公运公交公司新开通910路公交线，该线路的开通填补了鄞州区长寿东路、诚信东路一带没有公交线路的空白，为沿线市民的出行带来了方便。（胡晴芳）

◆1月18日，宁波公运车辆检测有限公司所属的马泾检测站投入使用，该检测站位于江北区庄桥街道马泾村穆家130号，占地面积约17000平方米，总建筑面积约3300平方米，并配备了先进的检测设备。（李阳）

致新

致诚

致远

编委会

主任委员：

赖兴祥

副主任委员：

胡永达

林勤望

委员：

邱国强 娄伟国

戴文娟 董元豪

林驰烨 蔡嘉英

黄雯婧 任 蕾

郑立新 王艳萍

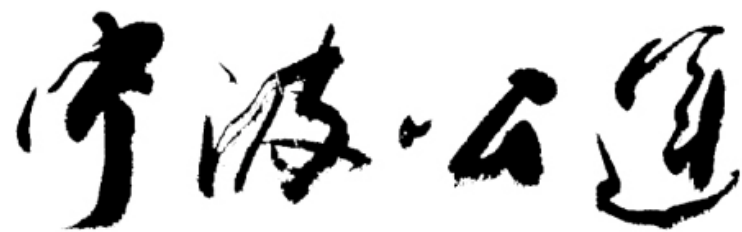
赵红蕾 王 成

陈旭利



NINGBO GONGYUN NEWS

主办：宁波公运集团股份有限公司



内部报刊

春运特刊第一辑

2016年1月20日

星期三

第1期

总第164期

电话：87190128

传真：87190138

股份公司召开2016年年度工作暨春运动员会议



1月12日上午，股份公司2016年年度工作暨春运动员会在公司三楼会议室召开，会议由副总经理胡永达主持。

会上，董事长、总经理赖兴祥作了行政工作报告，对2015年度股份公司各项工作进行了回顾总结，并安排部署了2016年度工作。

副总经理王玉忠与汽车中心站、宁南分公司负责人分别签订了2016年度安全生产、治安综治目标管理责任书。随后，大会对2015年度安全目标管理先进单位、安全行车双百万公里驾驶员进行了表彰。

会议最后，党委书记、常务副总经理孙敏钊作了2016年春节旅客运输工作动员报告，并代表公司党委提出了2016年党建和精神文明建设工作重点。

股份公司董事、监事、所属各单位各部门副职以上人员，各控（参）股子公司副职以上委派人员，受表彰人员，公司本部管理人员近100人参加本次会议。

（综合办公室 蔡嘉英）

股份公司2016年度行政工作思路要点

2016年，是国家“十三五”规划的开局之年，也是股份公司第四个五年规划的开局之年，更是股份公司突破体制框架、依托新三板平台、加快推进资本运作的关键之年。同时，我们面临着客运资源不断流失、主业规模逐年缩小、车站运行成本大幅提高、人工成本刚性增长、资金需求量和财务成本成倍增加等多重压力。我们肩负的调整结构、强化管理、依法治司、创新发展的各项任务十分艰巨。全体干部员工务必进一步增强危机意识、责任意识，齐心协力、奋发有为，积极寻求经济增长新动力，努力谋求企业发展新突破。

1. 抓住机遇 积极做好资本运作

实现新三板挂牌是公司进入资本市场的第一步，更是企业追求长远发展的新起点。完成股东资产证券化、完善企业资本结构只是初期目标，根本目的是：依托这一平台，加强资本运作，提高企业融资能力和抗风险能力，增强企业发展

后劲。当前和今后很长时期，道路客运在综合运输体系中的下行趋势不可逆转，行业地位从主角沦为配角、甚至被边缘化是国家推进交通运输低碳发展战略和人们选择绿色出行的必然结果。“适者生存，不适者淘汰”历来是市场经济的竞争法则，原有的体制机制已经不适应经济社会发展和严峻的市场环境，对此我们必须保持清醒认识。只有充分依托新三板这一战略载体，抓住机遇、努力进取，最大限度地放大和发挥资本运作功能，促进企业创新发展，才能摆脱困境，实现长治久安。

一要妥善做好国有资本的退出工作。改制以来，国有资本为企业发展作出过积极贡献，但是，新三板挂牌以后，在企业深化资本运作、实施跨越式发展战略的过程中，由于国有资本的特殊性质，它的负面作用不断显现，尤其对企业吸引风险资本投入，引入战略投资合作，（下接第二版）

（上接第一版）推进非公开发行股票等各项工作造成了严重影响，甚至成为不可逾越的障碍。企业要发展必须深化资本运作，深化资本运作必须消除体制障碍。国有资本退出是权衡利弊、反复论证、统一思想之后作出的唯一抉择。首先，要依据政策，继续与政府相关部门做好商谈，最大限度地维护企业利益。其次，要根据法定程序，认真及时细致地做好追加评审、挂牌、摘牌、减资等全过程、各环节的相应工作。再次，要集中财力，妥善做好国资退出及场站拆迁款上缴，理清资产关系，同时，要精打细算，严控成本，树立长期过紧日子思想。

二要努力创造条件，力争进入创新层。近期，全国股转系统制定了挂牌公司分层方案，按照三套分层标准，将挂牌公司划分为创新层和基础层，创新层公司优先进行融资制度、交易制度的创新试点，基础层则继续适用现有制度安排。股转系统根据分层标准，自动筛选出符合创新层标准的挂牌公司，并于2016年5月正式实施。我们要根据分层标准涉及的相应指标，主动对号入座、及早制定对策、努力补齐短板，走出去、引进来，想方设法争取进入创新层，着力搭建资本运作优质平台，为促进股权流通、提升股票价格创造有利条件。

2. 坚持不懈 努力推进客运主业创新发展

客运主业是公司六十多年来、几代人共同打造的支柱产业，是全体员工赖以生存的根本依靠，实践证明只有精心维护、创新发展客运主业，才能为企业长远发展提供平台支撑。随着互联网+客运的兴起，道路客运行业面临着新一轮科技革命和产业变革。加快互联网与道路客运的深度融合，通过对基础设施、运输工具、运行信息等各种要素的互联网化，推动技术进步、效率提升和组织变革是行业发展的必然趋势。促进互联网和经济社会融合发展、支持基于互联网的各类创新是国家发展的战略方针。面对新情况、新形势，我们要顺应大数据时代潮流，积极主动，借助互联网，加快推进客运主业转型升级和融合发展。

抓住机遇，趁势而为，着力推进互联网+客运发展。一要转变观念，主动融入互联网。根据互联网对出租车行业的冲击情况来看，从上海下发第一张网络约租平台经营许可证，到杭州停止收取出租车有偿使用费，再到交通运输部发布《推进出租汽车健康发展指导意见》和《网络预约车经营服务管理办法》两份文件的征求意见稿，互联网客运显示了冲击强、覆盖快、影响大、行业政策后续完善等特点。对此，我们既不要惊慌失措、妄自菲薄，否定实体经济的基础作用，过分夸大互联网企业对传统产业的冲击；也不要因循守旧、无所作为，以人才缺乏和运用能力不足为借口，不愿接受新生事物，而应冷静理性、沉着应对。二要优化升级，扎实做好公运电子商务平台的改造。突出客运业务系统和网络售票平台两个关键环节，努力推动企业资源整合和产业线上转型，在客运、旅游、酒店及相关领域，打造集推广、交易、支付等功能于一体的综合性服务平台。同时，充分利用移动社交和新媒体等渠道，积极推行面向个性化、定制化消费需求的手机应用和线上服务，大力发展网络营销新模式，促进线上线下协调发展。三要加强合作，不断提高应对风险和融合发展能力。一是加强行业内部合作。继续加强专业公司之间合作，深化售票平台共建共享，推进互联互通和信息交流，提高协同发展和共同应对能力。继续增进与政府管理部门的沟通协调，推动营造健康有序的市场环境，切实维护客运经营合法权益。二是择优接纳与互联网企业的合

作，取长补短，互利共赢，以推进资源在线集成、提高运行效率、提升服务品质为目标，求取互联网+客运发展最大公约数。

调整整合，提质增效，努力维护客运主业平台。一要主动创新求变，加快推进客运经营结构调整和产业布局优化。从企业实际出发，通过资产整合、兼并重组和模式创新，完善线路资源、场站资源和人力资源的配置，降低运营成本、提高运行效率、提升发展质量。二要大力发展旅游客运经济。借助互联网平台，加强推广营销，最大限度发挥客运场站、集散中心和外事旅游的资源优势和品牌效应，设计定制各类适销对路的旅游客运产品，满足蓬勃发展旅游市场需求。三要继续抓好出租车和公交车经营。出租车要适应互联网倒逼的新形势，着眼于促进自身转型升级和提供更好服务，加快融入网络信息平台，积极参与市场竞争，努力走出创新发展新路子。公交客运要继续加强与行业管理部门的协调，主动做好衔接，争取新增份额，不断扩大经营范围和线路覆盖面。四是充分利用行业政策，努力提高客运经营收益。要加强调研分析，灵活运用部分线路运价放开政策，增强线路经营能力。要细化成本测算，制订实施切实可行的站务费调整方案，提高车站成本消化能力。五是在全力维护客运主业平台的同时，继续分类施策，突破瓶颈，积极推进特种检测、司法鉴定、A2增考等相关发展项目，努力拓展交通边缘产业。

3. 狠抓落实 依法强化安全管理

坚持依法从严管理，强化安全责任落实。一要对照新《安全生产法》、《道路运输企业安全管理规范》等有关法律法规，全面梳理健全企业安全生产管理制度，不断完善安全生产操作规程，使规章制度与安全生产法律法规相匹配，增强制度的适应性和可操作性。二要温故知新，不厌其烦，层层抓好制度落实。各单位各部门要正确认识安全管理工作的的重要性，进一步增强安全生产责任意识，切实形成“主要领导亲自抓，分管领导重点抓，安管人员具体抓，其他部门配合抓”的工作格局，将安全管理工作与生产经营同计划、同部署、同检查、同落实。三要持之以恒，夯实基础，抓好安全管理常态化。以行车安全管理为重点，突出隐患排查和整改，加强源头管理和风险控制，着力解决安全管理中存在的突出问题和薄弱环节。严格落实车辆动态监控职责，加强接驳车辆安全管理，坚决遏制超载、超速等各种违法违规行为。加强场站安全管理，确保场站安全有序。（下接第三版）

抓好教育培训，提高从业人员法律意识。一要加强从业人员法制培训，学法懂法才能守法。同时，要加强安全管理人员队伍建设，注重后备安管人员的培养、锻炼。二要提高安全活动质量，发挥安全教育平台作用。深刻剖析事故案例，对照检查，吸取教训，不断提高驾驶员安全责任和遵章守法意识。同时，开展行车安全管理责任倒查，坚决消除管理工作中的盲点和漏洞。三要坚持“出送回迎”常态化现场管理机制。充分发挥现场检查、监督、整改、教育、服务功能，加强问询、问候，突出“情绪管理”，克服表面化、形式化和走过场。四要加强行风整治，维护企业利益。坚持宣传教育和严厉处罚相结合，营造守法光荣、违法可耻的良好氛围。坚持常态管理和重点稽查相结合，始终保持严厉打击高压态势，杜绝不良之风和各种违法违规行为。五要坚持“责任到人、考核到车”工作原则，继续重视节能减排，扎实做好机务技术管理。

4. 减员增效 切实加强人力资源经营管理

一是加快转变人力资源管理理念。目前，（下接第三版）

（上接第二版）人力资源管理处于以事管理的传统管理阶段，对员工价值挖掘和能力激发等涉及不足。当前，公司已经进入转型升级和推进资本运作的关键时期，这种纯粹管理的模式对优化人力资源配置、控制人工成本、提高工作效率具有局限性，需要进一步发挥管理效能。因此，必须及时转变观念，从单纯“管理人力资源”向科学使用、激励潜能、创造价值的“经营管理人力资源”转变，通过挖掘人的价值，更好地为企业创造价值。二是积极做好新一轮定编定岗。各单位各部门要科学优化流程、合理设置岗位、明确落实职责，实现“事、岗、人”三者科学合理配置。同时，定编定岗涉及员工切身利益，要周密部署，加强引导，讲究效率，积极稳妥地推进实施。三是努力控制人工成本。各单位各部门要克服减员增效、控制人工成本是公司领导和人力资源职能部门的事情与己无关的模糊认识，切实担负起第一责任人的职责，提高认识，狠抓落实。同时，建立健全减员增效工作评价机制，工作成果与经营业绩考核进行挂钩。此外，还要加强人事政策研究运用，积极争取各类补贴补助，努力创造非生产性盈利。四是继续重视人才培养工作。进一步健全人才引进培养机制，营造良好的成才环境。重点引进企业发展急需的优秀大学毕业生，制订培养计划，落实培养职责，做好跟踪管理，让人才尽早脱颖而出。进一步完善轮岗、交流、委派机制，加强对生产经营骨干、各级管理人员的指导帮助和培养锻炼，着力提高整体素质，有效改善人才紧缺状况。

5. 依法规范 不断深化企业管理制度建设

加强制度建设，严格依法执行。首先，要在已经出台的十二部内控制度的基础上，按照新三板挂牌公司的要求，抓紧制订《融资管理制度》、《票据管理办法》和《承兑汇票管理制度》等内控制度，进一步完善制度体系。同时，对制度的运行情况，做好跟踪、反馈，重点关注制度之间的衔接性和关联性，对存在的不足和纰漏要及时作出修正、完善，增强制度规范性、适宜性和可操作性。其次，要抓好制度的宣传、教育、培训、执行。各级管理人员要认真学习，熟知制度的基本内容，率先垂范，做好制度的贯彻落实。坚决克服“我行我素”、“不受约束”、“打擦边球”、“做老好人”等不依法、不依规的不正确思想和行为，自觉依章管理、依法办事，切实维护法律制度的权威性。再次，要重点做好信息披露管理。对于按规定必须披露的事项，要及时、准确、有效地进行

披露。对于自行判断的或披事项，要按照谨慎原则准确把握操作。

强化财务管理，抓好增收节支。各单位、各部门要结合自身实际，严格控制各类成本支出，狠抓开源节流。加强预算管理，强化事先预算、事中控制、事后监督，充分发挥预算管理在经营管理中的重要作用。做好资金管理，统筹资金安排，全面实施资金预算和全过程监控，减少用资成本，提高使用效率。严格执行会计准则及税收、金融、证券相关法律法规和内部管理制度，规范会计核算，提高核算质量，满足新三板挂牌公司对会计核算的更高要求。同时，要加强对投资项目的动态管控，做好前期分析论证和中期经营评估。注重项目自身的筹融资能力和造血功能，对于经营业绩不佳、市场前景不明的投资项目，要严格控制投资规模、适时减少或退出投资。

6. 结合实际 继续加强党建和精神文明建设

围绕企业发展抓好党建工作。进一步健全“书记抓、抓书记”的工作机制，明确中心，突出重点，促进党建工作与行政工作的深度融合，切实消除“两张皮”现象，形成一级抓一级、层层抓落实的工作格局。不断加强党员队伍建设，针对一些党员党性意识弱化、先锋作用不明显等问题，对照“守信念、讲奉献、有本领、重品行”的要求，深入教育引导，强化指导帮助，着力提高党员的荣誉感、责任感和党性修养。以教育人、激励人为目标，以党员的示范带头作用引领广大员工，树立企业为重、事业为先、奋发向上的思想意识，形成爱岗敬业、诚实守信、开拓创新的职业道德新风尚，培育企业共同的行为准则和价值观念。不断深化群众路线教育实践活动成果，努力使广大党员成为立足岗位、服务群众、促进发展的先锋模范。使党支部成为密切联系群众、团结带领党员出色完成工作任务的坚强堡垒。

围绕提高服务质量抓好精神文明创建。积极参与全国文明城市共建共享，突出客运场站、出租汽车、公交班线等重点部位，对照文明指数测评标准，落实工作责任，抓好整改提高，通过创建活动提高服务品质、提升窗口形象。继续重视文明单位、最美行业、文明窗口、文明班线、文明示范车的建设，着力巩固创建成果，不断提高企业美誉度和社会影响力。继续抓好“3561服务班”、“杨军工作法”等服务品牌的建设、推广，以点带面，提高员工队伍整体素质，着力发挥品牌引领作用。（综合办公室 供稿）

股份公司召开春运安全竞赛活动专题会议

为加强安全生产管理工作，确保春运平稳、有序的开展，股份公司于1月14日召开春运安全竞赛活动专题会议，股份公司副总经理王玉忠、总经理助理陈俊出席会议，股份公司安全机务部及所属各客运单位相关分管领导、安全科长、GPS监控中心相关人员参加会议。

会议指出今年春运工作任务重、责任大，要充分考虑到由于今年春节早于去年，因此春运节前客流形成早，务工流、学生流等各种客流高峰交替出现；而节日期间高速免费通行，形成自驾车

返乡探亲、访友、旅游等交通流继续较往年增多；同时，强厄尔尼诺现象可能导致雾霾、雨雪、冰冻等极端异常天气。为此，要求各单位本着“早预测，早计划，早落实”的原则，充分认识春运安全工作面临的严峻形势，进一步统一思想，增强红线意识，把安全生产作为春运工作的重中之重，切实加强组织领导，分析、总结往年春运工作的经验与教训，结合今年春运工作特点和重点，有针对性地制订行之有效的管理计划与措施，坚持底线思维、精心谋划组

织，强化应急保障，做到思想、组织、人员、制度、措施“五到位”，全力做好2016年春运安全工作，全面提升服务水平和保障能力，为人民群众欢度春节创造平安和谐的社会环境。

（安全机务部 黄雯婧）

